



PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Código: PRO-PR-001

Versión: 08

Fecha: 16/08/2024

OBJETIVO

Establecer y describir la metodología empleada en Metalprom SAS. para la llevar a cabo la planeación y ejecución de la producción.

1. ALCANCE

Este procedimiento contempla las actividades de fabricación de estructuras y equipos metálicos, transformación de láminas en acero que sean solicitados por el cliente a Metalprom SAS.

2. RESPONSABILIDADES

El área de producción es la responsable de la planificación y control de los trabajos de fabricación de estructuras y equipos metálicos, transformación de láminas en acero.

El área de comercialización es la responsable de ejecutar y controlar los servicios hidráulicos.

3. GLOSARIO

Diseño: Descripción del sistema mediante el cual se planifica las actividades y los recursos técnicos, de personal, financieros y de materiales; necesarios para la prestación, verificación, control y realización de los trabajos. Estas actividades se documentan en la Oferta de Servicios al Cliente.

Orden de Producción: Documento en el cual se describen las actividades programadas por turno de trabajo según el cronograma general del proyecto y se controla el cumplimiento de especificaciones técnicas.

Proceso: Conjunto de actividades interrelacionadas con entradas y salidas que llevan a un fin específico.

4. PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN

5.1 Fabricación de componentes y transformación de láminas de acero.

No.	Actividad	Quién	Registro
1.	Inicio: El cliente aprueba la propuesta técnica económica para la fabricación de un producto o la prestación de un servicio. Éste genera la orden de compra. En caso que los planos con detalles del diseño a fabricar sean dados por el cliente, se considerarán como propiedad del cliente y serán tratados como propiedad intelectual, serán identificados y verificados de acuerdo a las especificaciones del cliente, se asegurará su protección y se informará al cliente cuando exista algún daño o pérdida o se considere inapropiado para usar.	Cliente	Orden de Compra Planos de fabricación

Diseño y planificación: Cuando el servicio contratado para producción de componentes incluya el diseño de los mismos, el área de diseño procede con la elaboración de planos previa generación de la Orden de Compra por parte del cliente.

Coordinador
de Diseño
jefe de
Producción
Cliente

2.	Producción procede a analizar el requerimiento hecho en la Orden de Compra y verifica que las cantidades solicitadas y las especificaciones correspondan a la negociación hecha previamente. Producción procede a realizar la solicitud de los materiales al departamento de Compras a través de la herramienta SIESA 8,5. Cuando los materiales solicitados no existen en el sistema, previamente se hace la creación de los ítems canalizando dicha solicitud a la Coordinación Nacional de Almacenes. La solicitud de materiales puede ir soportada con los siguientes documentos: * Fichas técnicas de los productos solicitados * Cotizaciones guía	Jefe de Producción Coordinador Nacional de Compras Auxiliar de Almacén Coordinador Nacional de Almacén	
3	Mientras se reciben los materiales solicitados según los tiempos establecidos en el Procedimiento de Compras, se hace la planificación de las actividades asociadas al proyecto mediante diagrama Gantt generado en el software Project. El jefe de Producción, desarrollará un cronograma de fabricación donde se indicarán claramente las fechas y la secuencia de actividades, sus descripciones, duraciones, y relaciones entre ellas requeridas para la ejecución y terminación ordenada de los trabajos. Se genera la Orden de Producción de la primera fase de actividades según se ha contemplado en la aplicación web "PRO GESTION PRODUCCION". Esta orden va soportada con las actividades, duración, código de Piezas y personal asignado y al proyecto. En caso de imprevisto, falla técnica o tipo de proyecto, el seguimiento y control del proyecto se registrará en formato "PRO-FO-010"	Jefe de Producción Supervisor de Producción	Aplicación Web "PRO GESTION PRODUCCION" PRO-FO-010 Orden de Producción

4	El número de la Orden de Producción (consecutivo) es asignado por el módulo de manufactura (SIESA)	Jefe de Producción Planeador de Producción	
5	Ejecución: En cada etapa de la fabricación del componente, el Supervisor de Producción inspecciona que las piezas resultantes en cada proceso cumplan con las características de diseño antes de entrar a la etapa siguiente. La evaluación técnica que resulta de esa inspección, se consigna en las casillas establecidas para ello en la Orden de Producción. Las Órdenes de Producción se generan por cada actividad a realizar en el día o turno de trabajo según corresponda en el cronograma. Éstas se cierran cuando se completa el total de tareas definidas para esa actividad y según resulte conforme.	Supervisor de Producción	Aplicación Web "PRO GESTION PRODUCCION" PRO-FO-010 Orden de Producción
6	Cuando se fabrican equipos se instala con remaches pop una placa de identificación en acero inoxidable colocada en un sitio estratégico para poder visualizar la referencia, modelo, año de fabricación entre datos más significativos. Para tener trazabilidad de dicho equipo se señala como serial el número de la orden de producción a la cual corresponde este equipo.	Jefe de Producción	Evidencia fotográfica
7	Cierre del proyecto: De acuerdo con los términos de negociación con el cliente, una vez se ha completado cada lote de producción y éste se encuentra listo para su entrega, se coordinan las actividades de despacho al sitio indicado, o bien, la recogida en planta Metalprom por parte del cliente. Las entregas se hacen con la remisión y factura correspondiente.	Supervisor de Producción Facturación	CIAL-FO-005

5.2 Actividades que comprenden la fabricación y transformación del acero.

No.	Actividad	Registro
1.	CORTE Inicia con el trazo del corte en materia, de acuerdo a las especificaciones dadas por el diseñador, luego se ubica y se corta el material en la maquina (cortadora), por último, retiran el material y el retal si quedase, y se almacena o queda suspendido esperando el próximo proceso.	Aplicación Web "PRO GESTION PRODUCCION" PRO-FO-010 Orden de Producción
2.	DOBLADO Inicia con la ubicación o graduación de los grados necesarios en máquina para doblar material (dobladora), de acuerdo a especificaciones, luego se ubica material en máquina y se procede a doblar, por último, se retira material	Aplicación Web "PRO GESTION PRODUCCION" PRO-FO-010 Orden de Producción
3.	ROLADO Inicia con el prebending se le hace al material, para posteriormente introducirlo en la roladora donde se le dará la forma deseada, luego se retira el material el producto de la máquina y almacena.	Aplicación Web "PRO GESTION PRODUCCION" PRO-FO-010 Orden de Producción
4.	Control: El supervisor de producción hace seguimiento diario a la ejecución de la producción y tiempo.	Aplicación Web "PRO GESTION PRODUCCION" PRO-FO-010 Orden de Producción
5.	Inspección: el área de producción en conjunto con el área de aseguramiento de la calidad, realizará inspecciones aleatorias para verificar la conformidad de lo ejecutado. Cuando el producto no cumpla con las especificaciones se le dará trata como producto no conforme. El área de producción informará a área comercialización la finalización del servicio o producto.	ASC-FO-006 Reporte producto no conforme
6.	Entrega: Se hará entrega del producto terminado al cliente, cuando este cumpla con todos los requisitos pactados inicialmente. El Gerente y el coordinador de ASC es el encargado de dar la liberación del producto hacia el cliente. Nota: Para el transporte a nivel nacional de los equipos o productos fabricados, la empresa deberá adquirir una póliza con el fin de tener un respaldo ante una daño o pérdida del mismo.	Recibo por parte del cliente.

7.	Actividades Posteriores a la entrega: Para los productos fabricados y los servicios de transformación, la empresa otorgará una garantía de 1 año por defectos de fabricación. Para la fabricación de las cajas compactadoras Heil se tendrán en cuenta el documento de políticas de Garantías.	Garantías y/o Pólizas
	FIN	

CONTROL DE CAMBIOS

VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	FECHA	ELABORADO POR	REVISADO Y APROBADO POR
8	Se actualiza registro de ordenes de producción por aplicativo web.	16/08/2024	Jefe de Producción	Gerencia
7	Se ingresa el apoyo de aseguramiento de la calidad	09/06/2023	Jefe de Producción	Gerencia
6	Se actualiza cargos, formatos y software projet	21/11/2022	Jefe de Producción	Gerencia
5	Se elimina el componente de diseño como un capítulo, por estar en otro procedimiento independiente.	16-09-2022	Jefe de Producción	Gerencia General
4	Se realiza actualización del procedimiento y modificación del anexo 1.	25-09-2019	Jefe de Producción	Gerencia General
3	Se modifica el código del procedimiento OPE por PRO debido a la modificación del nombre del proceso. Además, se actualiza el logo de Metalprom.	15-03-2019	Coordinadora Administrativa	Gerencia General
2	Se incluyen los aspectos de verificación y validación del diseño. Se asignan responsables para estas funciones.	26-12-2017	Consultor SGI	Gerente General
1	Se genera el procedimiento para la planificación y ejecución de la operación	22-08-2017	Consultor del SGI	Gerente General